

**РІЧНИЙ ЗВІТ**  
**ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРА**  
**КНП «ВІННИЦЬКА МІСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ № 3»**  
**ШУТКЕВИЧ Н.Г.**  
**за 2024 рік**

Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня № 3» (надалі – Підприємство) є закладом охорони здоров'я – комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає базові медичні послуги та здійснює при потребі маршрутизацію пацієнта до кластерних та надкластерних лікарень.

Підприємство створене шляхом перетворення комунального закладу «Міська клінічна лікарня №3» у комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3» на підставі рішення Вінницької міської ради від 27.06.2018 № 1245 «Про реорганізацію комунального закладу Міська клінічна лікарня №3 шляхом перетворення в комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3». Підприємство є правонаступником усього майна, всіх прав та обов'язків комунального закладу «Міська клінічна лікарня №3» та власністю Вінницької міської територіальної громади.

Підприємство засноване на комунальній власності Вінницької міської територіальної громади.

Власником Підприємства є Вінницька міська територіальна громада в особі Вінницької міської ради (надалі – Власник). Підприємство підзвітне та підконтрольне Власнику. Органом управління є департамент охорони здоров'я Вінницької міської ради (далі – Орган управління).

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність, спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку.

Підприємство є неприбутковим та немає на меті отримання доходів (прибутків) або їх частини для розподілу серед засновників (учасників), працівників (крім оплати їхньої праці, нарахування єдиного соціального внеску), членів органів управління та інших пов'язаних з ними осіб. Доходи (прибутки) Підприємства використовуються виключно для фінансування видатків на утримання Підприємства, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених його установчими документами.

Підприємство в своїй діяльності керується Конституцією України, Господарським та Цивільним кодексами України, законами України, постановами Кабінету Міністрів України, наказами та інструкціями Міністерства охорони здоров'я України, рішеннями Вінницької міської ради, виконавчих органів Вінницької міської ради, наказами департаменту охорони здоров'я Вінницької міської ради, іншими нормативно-правовими актами та Статутом Підприємства.

Підприємство є юридичною особою, має самостійний баланс, відповідні рахунки в органах Державного казначейства України, установах банків, печатку із своїм найменуванням, а також штампи та печатки, необхідними для виконання покладених на нього завдань, бланки та інші реквізити.

Найменування Підприємства:

повне найменування Підприємства українською мовою:

КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ВІННИЦЬКА МІСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ № 3»;

скорочене найменування Підприємства українською мовою: КНП «ВМКЛ №3»;

найменування Підприємства англійською мовою:

COMMUNAL NON-COMMERCIAL ENTERPRISE «VINNYTSIA CITY CLINICAL HOSPITAL № 3».

Місцезнаходження Підприємства: Україна, Вінницька область, місто Вінниця, вулиця Синьоводська, будинок 142, поштовий індекс – 21019.

## **ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВА:**

- медична практика;
- надання пацієнтам відповідно до законодавства України базової медичної допомоги в стаціонарних та амбулаторних умовах, а також цілодобового паліативного (симптоматичного) лікування та хоспісної допомоги (медико-психологічна реабілітація, соціальна, психологічна і духовна підтримка пацієнту та членам його родини);
- створення умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом та ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства;
- забезпечення в повному обсязі стаціонарної та амбулаторної допомоги, своєчасне та якісне дослідження та лікування хворих в стаціонарних та амбулаторних умовах;
- визначення необхідного обсягу паліативної та хоспісної допомоги, що ґрунтується на принципах безперервності та наступності;
- направлення хворих, які не потребують цілодобового паліативного (симптоматичного) лікування для подальшого лікування в заклади охорони здоров'я первинного рівня надання медичної допомоги;
- покращення показників здоров'я населення;
- цілодобовий прийом та госпіталізація хворих, що доставляються бригадами екстреної медичної допомоги або звертаються безпосередньо в приймальне відділення за направленням інших закладів охорони здоров'я або без нього;
- плановий прийом пацієнтів за направленням інших закладів охорони здоров'я або без нього;
- організація стаціонарозамінних форм надання медичної допомоги;
- організація, у разі потреби, надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших закладів охорони здоров'я через скеровування пацієнтів до цих закладів у порядку, встановленому законодавством України;
- впровадження новітніх технологій в лікувально-діагностичний процес відповідно до функцій Підприємства;
- організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва та послідовності у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування;

- участь у державних та регіональних програмах у визначеному законодавством порядку та відповідно до фінансового бюджетного забезпечення галузі охорони здоров'я;
- забезпечення взаємодії з медичними та немедичними закладами і установами при вирішенні питань організації та надання медичної допомоги;
- проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею електронних листків непрацездатності;
- направлення хворих у будинки-інтернати;
- організація та проведення науково-практичних конференцій, наукових форумів, круглих столів, семінарів тощо;
- навчально-методична, науково-дослідницька робота та клінічні випробування згідно чинного законодавства України;
- надання консультативної допомоги медичним працівникам інших закладів охорони здоров'я з питань надання паліативної допомоги;
- навчання волонтерів та членів родин пацієнтів навичкам догляду за пацієнтом;
- забезпечення взаємодії з установами соціального захисту, іншими закладами, громадськими організаціями та фондами у вирішенні питань медико-соціальної допомоги пацієнту;
- медичне обслуговування за договорами із суб'єктами господарювання, страховими організаціями тощо;
- поширення найкращого міжнародного та вітчизняного досвіду паліативної та хоспісної допомоги;
- попередження розвитку у персоналу відділень, зокрема відділення «Хоспіс» синдрому професійного (емоційного) вигорання;
- своєчасне діагностування ускладнень або загострень основного та супутніх захворювань, організація надання екстреної (невідкладної) допомоги пацієнту у разі невідкладних станів;
- надання паліативної допомоги вдома відповідно до плану відвідувань, який узгоджено з пацієнтом та членами його родини;
- вивчення та впровадження в практику сучасних методів паліативної допомоги або симптоматичного лікування, контролю хронічного болю та догляду у термінальній стадії захворювання;
- провадження зовнішньоекономічної діяльності згідно із законодавством України;
- забезпечення дотримання міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;
- упровадження новітніх форм та методів профілактики, діагностики та

лікування захворювань та станів;

- участь у проведенні інформаційної та освітньо-роз'яснювальної роботи серед населення щодо формування здорового способу життя;

- визначення потреби структурних підрозділів Підприємства у лікарських засобах, виробів медичного призначення, медичному обладнанні, транспортних засобах для забезпечення населення доступною, своєчасною та якісною медичною допомогою;

- моніторинг забезпечення та раціональне використання лікарських засобів, виробів медичного призначення, медичного обладнання, транспортних засобів;

- забезпечення ефективного використання ліжкового фонду;

- придбання, зберігання, перевезення, пересилання, реалізація (відпуск), використання, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин, їх аналогів та прекурсорів, замісників, їх аналогів, отруйних та сильнодіючих речовин (засобів) згідно з вимогами чинного законодавства України;

- закупівля, зберігання та використання ресурсів, необхідних для надання медичних послуг, зокрема обладнання та інвентарю;

- надання платних послуг відповідно до чинного законодавства України;

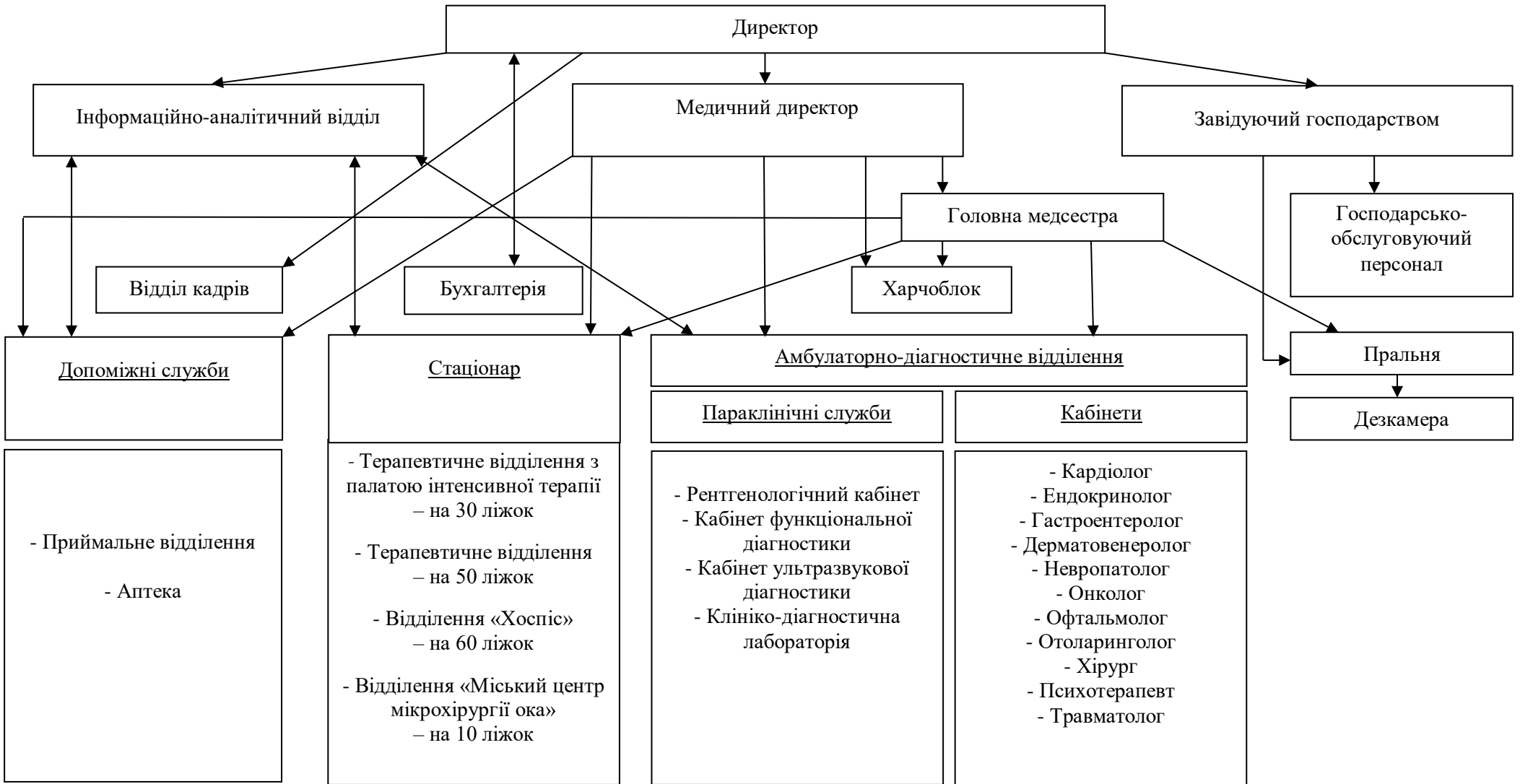
- проведення заходів з попередження і своєчасного виявлення захворювань, зменшення рівня ускладнень, інвалідності та смертності населення, в першу чергу від попереджувальних захворювань та станів;

- надання медичної допомоги та медико-соціальної підтримки особам з інвалідністю та людям похилого віку, внутрішньо переміщеним особам, учасникам бойових дій та членам їх сімей;

- співпраця з навчальними закладами III-IV рівнів акредитації по підготовці та стажуванню студентів і випускників;

- здійснення іншої незабороненої законодавством України діяльності, необхідної для належного забезпечення та підвищення якості лікувально-діагностичного процесу, управління ресурсами, розвитку та підвищення якості кадрового потенціалу Підприємства.

**СТРУКТУРА**  
**Комунального некомерційного підприємства**  
**«Вінницька міська клінічна лікарня № 3»**  
**станом на 01.12.2024**



### Укомплектованість персоналом

Тип персоналу	Штатних посад	Зайнятих посад	Фізичних осіб (з декрет.)	Укомплектованість, %
Лікарі	62,25	55,0	55,0	88
Середній медперсонал	99,00	81,00	81,00	82
Молодший медперсонал	72,50	62,00	62,00	86
Фармацевт	1,00	1,00	1,00	100
Інші	50,00	38,00	38,00	76
<b>Всього</b>	<b>284,75</b>	<b>237,00</b>	<b>237,00</b>	<b>83</b>

### Розподіл медичного персоналу за атестацією

Тип медичного персоналу	Фіз. осіб, всього	Кількість фіз. осіб, що мають вищу кваліфікаційну категорію	Кількість фіз. осіб, що мають I кваліфікаційну категорію	Кількість фіз. осіб, що мають II кваліфікаційну категорію	Кількість фіз. осіб, що мають звання «спеціаліст»
Лікарі	55	27	7	3	8
Середній медперсонал	81	60	3	5	12
Асистент фармацевта	1	1	—	—	—

### Основні показники діяльності закладу за 2024 рік

Показники	Відділення				
	Терапевтичне	Терапевтичне з ПІТ	Міський центр мікрохірургії ока	Хоспіс	Всього
Проліковано хворих	1903	914	1948	837	5602
Фактичне виконання ліжко-дня, %	173,6	137,7	180,1	120,2	143,6
Середній термін перебування пацієнта (днів)	8,8	9,0	4,1	25,7	9,7

### Діяльність амбулаторно-діагностичного відділення за 2024 рік

Кількість відвідувань лікарів АДВ	Кількість відвідувань лікарями АДВ пацієнтів вдома
57048	3

### Показники діяльності параклінічних служб закладу за 2024 рік

Обстеження	Параклінічні служби			
	Рентген-дослідження	УЗД-дослідження	ЕКГ-дослідження	Проведено аналізів
Кількість	3342	12659	4199	264466

**ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**комунального некомерційного підприємства "Вінницька міська клінічна лікарня № 3"**

Показники	2023 рік, тис.грн	2024 рік, тис.грн
<b>ДОХІД</b>		
Кошти від НСЗУ	58 325,9	61 583,7
Кошти від надання платних послуг	15,4	36,6
Кошти бюджету ВМТГ	21 347,4	12 06,4
Кошти від реалізації майна в установленому порядку	6,0	—
Кошти орендарів	909,5	949,5
Відсотки за залишками коштів по поточним рахункам	3 267,9	2 791,4
Благодійні внески	2 027,4	1 897,3
Кошти, отримані від надання послуг та реалізації майна	504,4	—
Інші доходи	1 152,3	—
<b>ВИТРАТИ</b>		
На оплату праці	49 474,7	56 980,9
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	9 964,3	17 000,8
Продукти харчування	1 186,0	1 358,5
Паливно-мастильні матеріали	67,6	70,0
Предмети, матеріали та інвентар	2 382,7	511,0
Придбання хрусталиків	80,0	100,0
Оплата теплопостачання	3 558,0	3 147,2
Оплата водопостачання та водовідведення	171,8	269,2
Оплата електроенергії	1 863,4	2 299,7
Оплата ТВП	115,9	122,1
Повірка, ремонт медичного обладнання	998,7	1 909,2
Капітальний ремонт приміщень II поверху будівлі стаціонару	8 113,8	—
Капітальний ремонт вхідної групи	342,8	1 731,3
Реконструкція частини покрівлі будівлі поліклініки з влаштуванням сонячної електростанції	2 376,9	—
Реконструкція мережі холодного та гарячого водопостачання	998,8	—
Придбання рентген-апарату	818,9	6 886,0
Виготовлення ПКД «Капітальний ремонт другого поверху будівлі стаціонару відділення терапії»	1 463,3	470,0



**ПЕРЕЛІК ПАКЕТІВ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ,  
НА ЯКІ БУЛО УКЛАДЕНО ДОГОВОРИ З НСЗУ,  
У 2024 РОЦІ ТА СУМИ ФІНАНСУВАННЯ**

Відповідно до договорів з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій по пакетах медичної допомоги було отримано:

Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	19 079 005 грн
Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	16 226 021 грн
Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах	12 493 906 грн
Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям	13 218 966 грн
Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів	565 836 грн

## ПЕРСПЕКТИВНІ ЗАВДАННЯ НА 2025 РІК

1. Організація та удосконалення медичної допомоги і підвищення її доступності для всіх верств населення, підвищення якості надання медичної допомоги.

2. Виконання вимог Міністерства охорони здоров'я України щодо реформування медичної галузі та закладів охорони здоров'я.

3. Удосконалення нормативно-правової бази. Проведення запланованих ремонтів за рахунок виділених бюджетних та додатково залучених коштів. Забезпечення закладу сучасним обладнанням та апаратурою.

4. Удосконалення організаційних форм діяльності, методів керівництва та господарювання.

5. Раціональне використання наявних кадрових, фінансових та матеріальних ресурсів. Контроль за виконанням статей бюджету, залучення додаткових джерел фінансування, заощадження наявних ресурсів.

6. Впровадження новітніх досягнень медичної науки і практики у діяльність закладу.

7. Забезпечення медико-соціальної підтримки внутрішньо переміщеним особам, військовослужбовцям, учасникам бойових дій та членам їх сімей, особам з інвалідністю та людям похилого віку, надання паліативної допомоги пацієнтам, які страждають на злоякісні новоутворення у III-IV стадіях захворювання.

8. Забезпечення раціонального підходу до планової стаціонарної допомоги, використання ліжкового фонду лікарні, моніторинг виконання планових показників з внесенням відповідних корективів по їх покращенню.

9. Забезпечення протиепідемічного та санітарно-гігієнічного благополуччя у закладі.

10. Посилення правових вимог до лікарської етики та деонтології, морально-етичних відносин серед співробітників.

11. Удосконалення системи інформаційного забезпечення.

12. Вдосконалення роботи в електронній системі охорони здоров'я eHealth.

13. Продовження комп'ютеризації відділень та служб закладу.

14. Удосконалення роботи з електронними медичними картками пацієнтів, електронними листками тимчасової непрацездатності, електронними рецептами.

15. Удосконалення роботи по кодуванню пролікованих випадків із застосуванням діагностично-споріднених груп (система кодування ДСГ).

16. Продовження співпраці з НСЗУ, підписання договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій.

17. Покращення роботи АДВ лікарні відповідно до діючих вимог, посилення взаємозв'язку лікарів АДВ і ЦПМСД міста.

18. Співпраця з навчальними закладами III-IV рівнів акредитації по підготовці та стажуванню студентів і випускників.

19. Продовження співпраці з факультетом післядипломної освіти молодших спеціалістів з медичною освітою за напрямком «Паліативна допомога».

Директор



**Наталія ШУТКЕВИЧ**