

РІЧНИЙ ЗВІТ
ПРО РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ДИРЕКТОРА
КНП «ВІННИЦЬКА МІСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ № 3»
ШУТКЕВИЧ Н.Г.
за 2025 рік

Комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня № 3» (надалі – Підприємство) є закладом охорони здоров'я загального типу, що надає базові медичні послуги та здійснює при потребі маршрутизацію пацієнта до кластерних та надкластерних лікарень.

Підприємство створене шляхом перетворення комунального закладу «Міська клінічна лікарня №3» у комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3» на підставі рішення Вінницької міської ради від 27.06.2018 № 1245 «Про реорганізацію комунального закладу Міська клінічна лікарня №3 шляхом перетворення в комунальне некомерційне підприємство «Вінницька міська клінічна лікарня №3». Підприємство є правонаступником усього майна, всіх прав та обов'язків комунального закладу «Міська клінічна лікарня №3» та власністю Вінницької міської територіальної громади.

Власником Підприємства є Вінницька міська територіальна громада в особі Вінницької міської ради (надалі – Власник). Підприємство підзвітне та підконтрольне Власнику. Органом управління є департамент охорони здоров'я Вінницької міської ради (далі – Орган управління).

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність, спрямовану на досягнення соціальних та інших результатів без мети одержання прибутку.

Підприємство є неприбутковим та немає на меті отримання доходів (прибутків) або їх частини для розподілу серед засновників (учасників), працівників (крім оплати їхньої праці, нарахування єдиного соціального внеску), членів органів управління та інших пов'язаних з ними осіб. Доходи (прибутки) Підприємства використовуються виключно для фінансування видатків на утримання Підприємства, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених його установчими документами.

Підприємство в своїй діяльності керується Конституцією України, Господарським та Цивільним кодексами України, законами України, постановами Кабінету Міністрів України, наказами та інструкціями

Міністерства охорони здоров'я України, рішеннями Вінницької міської ради, виконавчих органів Вінницької міської ради, наказами департаменту охорони здоров'я Вінницької міської ради, іншими нормативно-правовими актами та Статутом Підприємства.

У жовтні 2025 року Підприємство пройшло акредитацію закладу та отримало I категорію.

Підприємство є юридичною особою, має самостійний баланс, відповідні рахунки в органах Державного казначейства України, установах банків, печатку із своїм найменуванням, а також штампи та печатки, необхідними для виконання покладених на нього завдань, бланки та інші реквізити.

Найменування Підприємства:

повне найменування Підприємства українською мовою:

КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ВІННИЦЬКА МІСЬКА КЛІНІЧНА ЛІКАРНЯ № 3»;

скорочене найменування Підприємства українською мовою: КНП «ВМКЛ №3»;

найменування Підприємства англійською мовою:

COMMUNAL NON-COMMERCIAL ENTERPRISE «VINNYTSIA CITY CLINICAL HOSPITAL № 3».

Місцезнаходження Підприємства: Україна, Вінницька область, місто Вінниця, вулиця Синьоводська, будинок 142, поштовий індекс – 21019.

ОСНОВНІ НАПРЯМКИ РОБОТИ ПІДПРИЄМСТВА:

- медична практика;
- надання пацієнтам відповідно до законодавства України базової медичної допомоги в стаціонарних та амбулаторних умовах, а також цілодобового паліативного (симптоматичного) лікування та хоспісної допомоги (медико-психологічна реабілітація, соціальна, психологічна і духовна підтримка пацієнту та членам його родини);
- створення умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги населенню, організації належного управління внутрішнім лікувально-діагностичним процесом та ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства;
- забезпечення в повному обсязі стаціонарної та амбулаторної допомоги, своєчасне та якісне дослідження та лікування хворих в стаціонарних та амбулаторних умовах;
- визначення необхідного обсягу паліативної та хоспісної допомоги, що ґрунтується на принципах безперервності та наступності;
- направлення хворих, які не потребують цілодобового паліативного (симптоматичного) лікування для подальшого лікування в заклади охорони здоров'я первинного рівня надання медичної допомоги;
- покращення показників здоров'я населення;
- цілодобовий прийом та госпіталізація хворих, що доставляються бригадами екстреної медичної допомоги або звертаються безпосередньо в приймальне відділення за направленням інших закладів охорони здоров'я або без нього;
- плановий прийом пацієнтів за направленням інших закладів охорони здоров'я або без нього;
- організація стаціонарозамінних форм надання медичної допомоги;
- організація, у разі потреби, надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших закладів охорони здоров'я через скеровування пацієнтів до цих закладів у порядку, встановленому законодавством України;
- впровадження новітніх технологій в лікувально-діагностичний процес відповідно до функцій Підприємства;
- організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва та послідовності у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування;

- участь у державних та регіональних програмах у визначеному законодавством порядку та відповідно до фінансового бюджетного забезпечення галузі охорони здоров'я;
- забезпечення взаємодії з медичними та немедичними закладами і установами при вирішенні питань організації та надання медичної допомоги;
- проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею електронних листків непрацездатності;
- направлення хворих у будинки-інтернати;
- організація та проведення науково-практичних конференцій, наукових форумів, круглих столів, семінарів тощо;
- навчально-методична, науково-дослідницька робота та клінічні випробування згідно чинного законодавства України;
- надання консультативної допомоги медичним працівникам інших закладів охорони здоров'я з питань надання паліативної допомоги;
- навчання волонтерів та членів родин пацієнтів навичкам догляду за пацієнтом;
- забезпечення взаємодії з установами соціального захисту, іншими закладами, громадськими організаціями та фондами у вирішенні питань медико-соціальної допомоги пацієнту;
- медичне обслуговування за договорами із суб'єктами господарювання, страховими організаціями тощо;
- поширення найкращого міжнародного та вітчизняного досвіду паліативної та хоспісної допомоги;
- попередження розвитку у персоналу відділень, зокрема відділення «Хоспіс» синдрому професійного (емоційного) вигорання;
- своєчасне діагностування ускладнень або загострень основного та супутніх захворювань, організація надання екстреної (невідкладної) допомоги пацієнту у разі невідкладних станів;
- надання паліативної допомоги вдома відповідно до плану відвідувань, який узгоджено з пацієнтом та членами його родини;
- вивчення та впровадження в практику сучасних методів паліативної допомоги або симптоматичного лікування, контролю хронічного болю та догляду у термінальній стадії захворювання;
- провадження зовнішньоекономічної діяльності згідно із законодавством України;
- забезпечення дотримання міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;
- упровадження новітніх форм та методів профілактики, діагностики та

лікування захворювань та станів;

- участь у проведенні інформаційної та освітньо-роз'яснювальної роботи серед населення щодо формування здорового способу життя;

- визначення потреби структурних підрозділів Підприємства у лікарських засобах, виробів медичного призначення, медичному обладнанні, транспортних засобах для забезпечення населення доступною, своєчасною та якісною медичною допомогою;

- моніторинг забезпечення та раціональне використання лікарських засобів, виробів медичного призначення, медичного обладнання, транспортних засобів;

- забезпечення ефективного використання ліжкового фонду;

- придбання, зберігання, перевезення, пересилання, реалізація (відпуск), використання, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин, їх аналогів та прекурсорів, замісників, їх аналогів, отруйних та сильнодіючих речовин (засобів) згідно з вимогами чинного законодавства України;

- закупівля, зберігання та використання ресурсів, необхідних для надання медичних послуг, зокрема обладнання та інвентарю;

- надання платних послуг відповідно до чинного законодавства України;

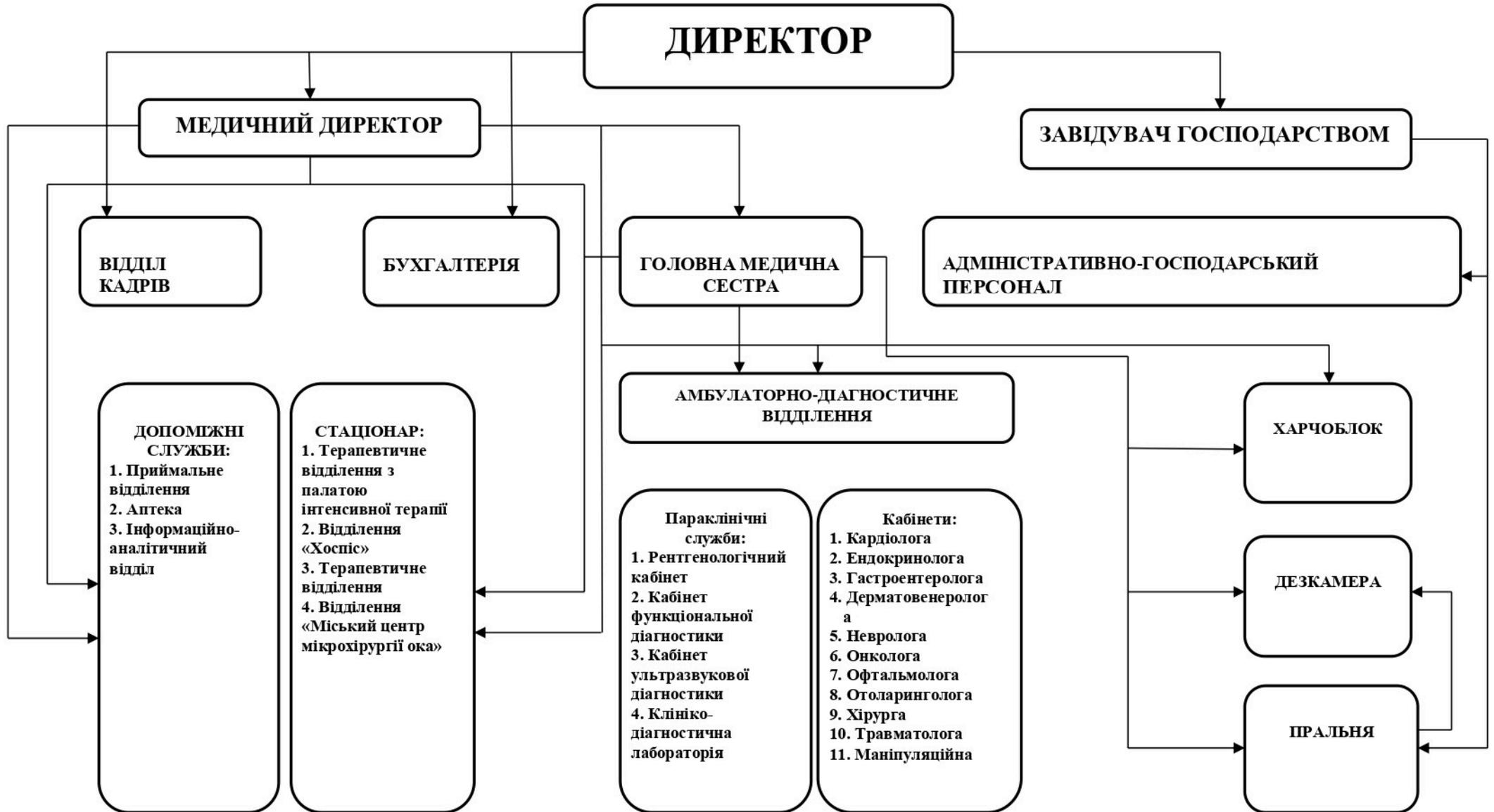
- проведення заходів з попередження і своєчасного виявлення захворювань, зменшення рівня ускладнень, інвалідності та смертності населення, в першу чергу від попереджувальних захворювань та станів;

- надання медичної допомоги та медико-соціальної підтримки особам з інвалідністю та людям похилого віку, внутрішньо переміщеним особам, учасникам бойових дій та членам їх сімей;

- співпраця з навчальними закладами III-IV рівнів акредитації по підготовці та стажуванню студентів і випускників;

- здійснення іншої незабороненої законодавством України діяльності, необхідної для належного забезпечення та підвищення якості лікувально-діагностичного процесу, управління ресурсами, розвитку та підвищення якості кадрового потенціалу Підприємства.

СТРУКТУРА
комунального некомерційного підприємства
«Вінницька міська клінічна лікарня №3»
станом на 01.01.2025



Укомплектованість персоналом

Тип персоналу	Штатних посад	Зайнятих посад	Фізичних осіб (з декрет.)	Укомплектованість, %
Лікарі	67,00	52,50	57	85
Середній медперсонал	102,50	88,75	80	78
Молодший медперсонал	76,75	66,25	60	83
Фармацевт	1,00	1,00	1	100
Інші	50,50	40,75	30	60
Всього	297,75	249,25	228	77

Розподіл медичного персоналу за атестацією

Тип медичного персоналу	Фіз. осіб, всього	Кількість фіз. осіб, що мають вищу кваліфікаційну категорію	Кількість фіз. осіб, що мають I кваліфікаційну категорію	Кількість фіз. осіб, що мають II кваліфікаційну категорію	Кількість фіз. осіб, що мають звання «спеціаліст»
Лікарі	57	29	6	7	15
Середній медперсонал	80	65	3	6	6
Асистент фармацевта	1	1	—	—	—

Основні показники діяльності закладу за 2025 рік

Показники	Відділення				
	Терапевтичне	Терапевтичне з ПІТ	Міський центр мікрохірургії ока	Хоспіс	Всього
Проліковано хворих	1 731	910	1 910	672	5 223
Фактичне виконання ліжко-дня, %	126,6	125,8	119,1	104,5	115,9
Середній термін перебування пацієнта (днів)	8,7	9,2	3,6	28,9	9,5

Діяльність амбулаторно-діагностичного відділення за 2025 рік

Кількість відвідувань лікарів АДВ	Кількість відвідувань лікарями АДВ пацієнтів вдома
48 345	1

Показники діяльності параклінічних служб закладу за 2025 рік

Обстеження	Параклінічні служби			
	Рентген-дослідження	УЗД-дослідження	ЕКГ-дослідження	Проведено аналізів
Кількість	6 132	13 412	3 949	216 525

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
комунального некомерційного підприємства "Вінницька міська клінічна лікарня № 3"

Показники	2024 рік, тис.грн	2025 рік, тис.грн
ДОХІД		
Кошти від НСЗУ	61 583,7	64 012,948
Кошти від надання платних послуг	36,6	1 387,527
Кошти бюджету ВМТГ	12 06,4	17 241,475
Кошти орендарів	949,5	936,293
Відсотки за залишками коштів по поточним рахункам	2 791,4	1 362,220
Благодійні внески	1 897,3	1 282,434
ВИТРАТИ		
На оплату праці	56 980,9	58 582,768
Медикаменти та перев'язувальні матеріали	17 000,8	12 911,208
Продукти харчування	1 358,5	1 122,081
Паливно-мастильні матеріали	70,0	70,0
Предмети, матеріали та інвентар	511,0	476,569
Придбання хрусталиків	100,0	200,0
Оплата теплопостачання	3 147,2	3 593,0
Оплата водопостачання та водовідведення	269,2	356,4
Оплата електроенергії	2 299,7	2 664,1
Оплата ТВП	122,1	108,0
Повірка, ремонт медичного обладнання	1 909,2	958,8
Виготовлення ПКД «Капітальний ремонт другого поверху будівлі стаціонару відділення терапії»	470,0	9 171,122

**ПЕРЕЛІК ПАКЕТІВ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ,
НА ЯКІ БУЛО УКЛАДЕНО ДОГОВОРИ З НСЗУ,
У 2025 РОЦІ ТА СУМИ ФІНАНСУВАННЯ**

Відповідно до договорів з НСЗУ про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій по пакетах медичної допомоги було отримано:

Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	29 598 295,58 грн
Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	15 471 610,10 грн
Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах	14 060 111,26 грн
Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям	6 376 374,00 грн
Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів	488 000,00 грн

Станом на грудень 2025 року з НСЗУ підписані вищеперераховані пакети за програмою медичних гарантій з відповідним фінансуванням.

ПЕРСПЕКТИВНІ ЗАВДАННЯ НА 2026 РІК

1. Організація та удосконалення медичної допомоги і підвищення її доступності для всіх верств населення, підвищення якості надання медичної допомоги.

2. Удосконалення нормативно-правової бази. Проведення запланованих ремонтів за рахунок виділених бюджетних та додатково залучених коштів. Забезпечення закладу сучасним обладнанням та апаратурою.

3. Раціональне використання наявних кадрових, фінансових та матеріальних ресурсів. Контроль за виконанням статей бюджету, залучення додаткових джерел фінансування, заощадження наявних ресурсів.

4. Впровадження новітніх досягнень медичної науки і практики у діяльність закладу.

5. Забезпечення медико-соціальної підтримки внутрішньо переміщеним особам, військовослужбовцям, учасникам бойових дій та членам їх сімей, особам з інвалідністю та людям похилого віку, надання паліативної допомоги пацієнтам, які страждають на злоякісні новоутворення у III-IV стадіях захворювання.

6. Забезпечення раціонального підходу до планової стаціонарної допомоги, використання ліжкового фонду лікарні, моніторинг виконання планових показників з внесенням відповідних корективів по їх покращенню.

7. Забезпечення протиепідемічного та санітарно-гігієнічного благополуччя у закладі.

8. Посилення правових вимог до лікарської етики та деонтології, морально-етичних відносин серед співробітників.

9. Удосконалення системи інформаційного забезпечення.

10. Удосконалення роботи з електронними медичними картками пацієнтів, електронними листками тимчасової непрацездатності, електронними рецептами.

11. Продовження співпраці з НСЗУ, підписання договорів про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій.

Директор



Наталія ШУТКЕВИЧ